

Montréal, le 1 mars 2022

Monsieur Jean-Philippe Gingras
Directeur
Secrétariat des instances
UQAM

Objet : candidature au poste de doyenne, doyen de la Faculté de communication

Monsieur le directeur,

Il me fait plaisir de vous soumettre mon dossier de candidature au poste de doyen de la Faculté de communication, pour un deuxième mandat. Je le fais avec le même niveau de motivation m'ayant incité à soumettre ma candidature pour un premier mandat.

La conception que j'avais de mon rôle auprès des unités, programmes, associations et personnes qui composent la Faculté, ainsi que vis-à-vis de la direction de l'Université, n'a pas changé. Elle demeure au cœur de mes préoccupations pour les cinq prochaines années, afin de consolider les gains obtenus, de pérenniser les diverses actions entreprises et de continuer à ouvrir les voies aux développements futurs, tout en faisant preuve de vision et de leadership dans la gestion quotidienne des affaires facultaires.

En termes concrets, je concevais mon rôle, 1) dans le soutien logistique et matériel aux unités de base pour leur développement, 2) dans la valorisation du rôle que jouent les employées et employés de soutien face aux changements organisationnels et aux compressions budgétaires, 3) dans le soutien indéfectible aux projets des étudiantes et des étudiants et à la vie étudiante en général, et 4) dans la contribution à la réalisation des aspirations des professeures, professeurs, maîtres de langue et personnes chargées de cours afin de réussir leurs projets individuels et collectifs.

Parallèlement, je concevais mon rôle dans la collaboration étroite avec les collègues des autres facultés/école, la valorisation et la mise en place des orientations stratégiques de l'UQAM, tout en portant les préoccupations des personnes et des unités de base à l'attention de la direction et à en défendre les principes qui les président. Et, en nouant les liens avec les milieux externes dans le développement de notre plein potentiel.

La traduction de ce qui précède s'est déclinée de différentes façons.

En partant, le manque historique de ressources professionnelles au décanat avait entraîné des retards dans les projets d'évaluation, de modification et de création de programmes. J'ai donc immédiatement entamé les démarches qui ont permis l'ajout de deux postes professionnels, tout en assumant moi-même les fonctions de directeur administratif dont les économies salariales ont servi à combler ces postes manquants. Depuis, la Faculté est à jour dans tous ses projets de développement, tout en offrant un environnement de travail bienveillant, efficace et dépourvu de pressions indues.

Adresse postale

Université du Québec à Montréal
Case postale 8888, succursale Centre-ville
Montréal (Québec) H3C 3P8
CANADA

Adresse géographique

Université du Québec à Montréal
Pavillon Judith-Jasmin (J), 1^{er} étage
1495, rue St-Denis, local J-1775
Montréal (Québec) H2L 2C4

Téléphone : 514 987-3631
Télécopieur : 514 987-7804
faccom@uqam.ca
faccom.uqam.ca

Parallèlement, j'ai apporté et je continue à apporter mon soutien aux unités dans leur plan de développement organisationnel, en tenant compte de leurs besoins spécifiques et de leur vision, tout en respectant l'enveloppe budgétaire qui nous est allouée, malgré les compressions subies dans les dernières années.

En matière de soutien facultaire aux activités étudiantes individuelles et collectives, des contributions sont versées à l'ensemble des projets qui nous sont soumis annuellement. Ces contributions s'élèvent à plus de 75 000\$ sur cinq ans, malgré les compressions budgétaires de 2019-2020, ayant entraîné une baisse récurrente de 36% au budget de fonctionnement de la Faculté.

Le soutien par des bourses est également déployé, dont la bourse à la célérité, octroyée aux étudiantes et étudiants de deuxième et de troisième cycle ayant déposé leur projet de mémoire ou de thèse dans les délais prescrits par leur programme. Projet pilote de deux ans avant mon entrée en fonction, cette bourse est devenue permanente tout au long de mon mandat. En plus, depuis deux ans, la Faculté octroie une bourse à chaque étudiante et étudiant athlète faisant partie de l'une des équipes sportives de l'UQAM tout en maintenant une moyenne de 3.2 et plus.

Quant au soutien aux projets des enseignantes et des enseignants, la Faculté a maintenu le Fonds dédié aux initiatives académiques (FAIA), malgré le retrait de l'enveloppe budgétaire permanente qui lui était réservée. D'autre part, le Fonds PAFARC, sert de levier aux projets en recherche et en création, notamment auprès des nouvelles et nouveaux collègues qui sont à la recherche de financement externe. Ce, en plus du soutien à la réécriture et du soutien aux initiatives structurantes de recherche (CRSH, FRQSC, etc.). Les données des dernières années démontrent l'efficacité de ce soutien et ses retombées sur le développement de la recherche et de la création au sein de la Faculté de communication qui compte désormais trois Chaires de recherche du Canada, une Chaire stratégique UQAM, une Chaire UNESCO, trois Centres institutionnels, quatre Centres facultaires et une douzaine de groupes et laboratoires de recherche et de création.

L'accompagnement logistique et proactif fut également crucial. Que ce soit lors de la création ou de la modification de plusieurs programmes ayant fait face à des obstacles majeurs, ou bien pour soutenir les initiatives structurantes des collègues comme la bourse pour étudiants-es autochtones en journalisme ou la création du Centre francophone de journalisme d'enquête et de données, ou encore pour soutenir les initiatives du Conseil des diplômés de la Faculté, que ce soit pour les prix de la relève, les classes de maître ou les rencontres virtuelles *Com à la maison*.

En termes de leadership et de gestion de crise, le rôle que j'assume depuis mon entrée en fonction a été mis à l'épreuve à plusieurs reprises. Je nomme à titre indicatif seulement : 1) la menace qui, dès mon entrée en fonction, pesait lourd sur l'existence même de notre Faculté, en réponse aux compressions budgétaires annoncées en 2016-2017, 2) les

Adresse postale

Université du Québec à Montréal
Case postale 8888, succursale Centre-ville
Montréal (Québec) H3C 3P8
CANADA

Adresse géographique

Université du Québec à Montréal
Pavillon Judith-Jasmin (J), 1^{er} étage
1495, rue St-Denis, local J-1775
Montréal (Québec) H2L 2C4

Téléphone : 514 987-3631
Télécopieur : 514 987-7804
faccom@uqam.ca
faccom.uqam.ca

débordements lors des initiations étudiantes de l'automne 2017, 3) le scandale hautement médiatisé du chargé de cours et employé de soutien accusé d'agressions sexuelles dans la foulée du mouvement #moiaussi, 4) la gestion de la crise pandémique et de toutes ses ramifications, sans compter les crises de gestion quotidienne nécessitant tact et doigté dans la résolution des problèmes émergents.


Quant aux démarches auprès des milieux externes, elles ont eu lieu à plusieurs niveaux. Que ce soit la collaboration avec l'organisme international *Scholars At Risk* (SAR) qui a donné lieu à l'accueil, à l'UQAM, d'un universitaire congolais dont la vie était menacée, la discussion pour un partenariat avec le Palais des congrès de Montréal, la collaboration avec le ministère de la culture et des communications du Québec, ou encore les efforts conjoints avec la Faculté des beaux-arts de l'Université Concordia en vue d'un meilleur soutien gouvernemental au domaine culturel.

Monsieur le directeur,

Ce qui précède a également eu lieu grâce à une équipe dynamique et engagée, en commençant par la vice-doyenne aux études, le vice-doyen à la recherche et la création et le personnel de soutien de la Faculté. Toutefois, ce travail demeure fragile s'il n'est pas ancré dans des politiques et des résolutions qui transformeraient les engagements cités plus haut en actions récurrentes et pérennes, à l'instar de la politique des espaces qui a été adoptée dernièrement. Ancré aussi dans un plan stratégique aligné à celui de l'UQAM, et fidèle aux plans stratégiques des unités.

Il s'agit d'un travail de longue haleine et des chantiers à finaliser que la pandémie a en partie compromis, mais que je compte poursuivre avec la même détermination, le même dévouement et le même humanisme, en vue de préserver la réputation de notre faculté et d'assurer son rayonnement à moyen et à long terme.

Pour moi, solliciter un deuxième mandat c'est continuer dans la même lancée, avec le même esprit et selon les mêmes principes, question de faire grandir notre faculté davantage et de rendre ses marques de noblesse plus solides que jamais.



Gaby Hsab, Doyen
Faculté de communication